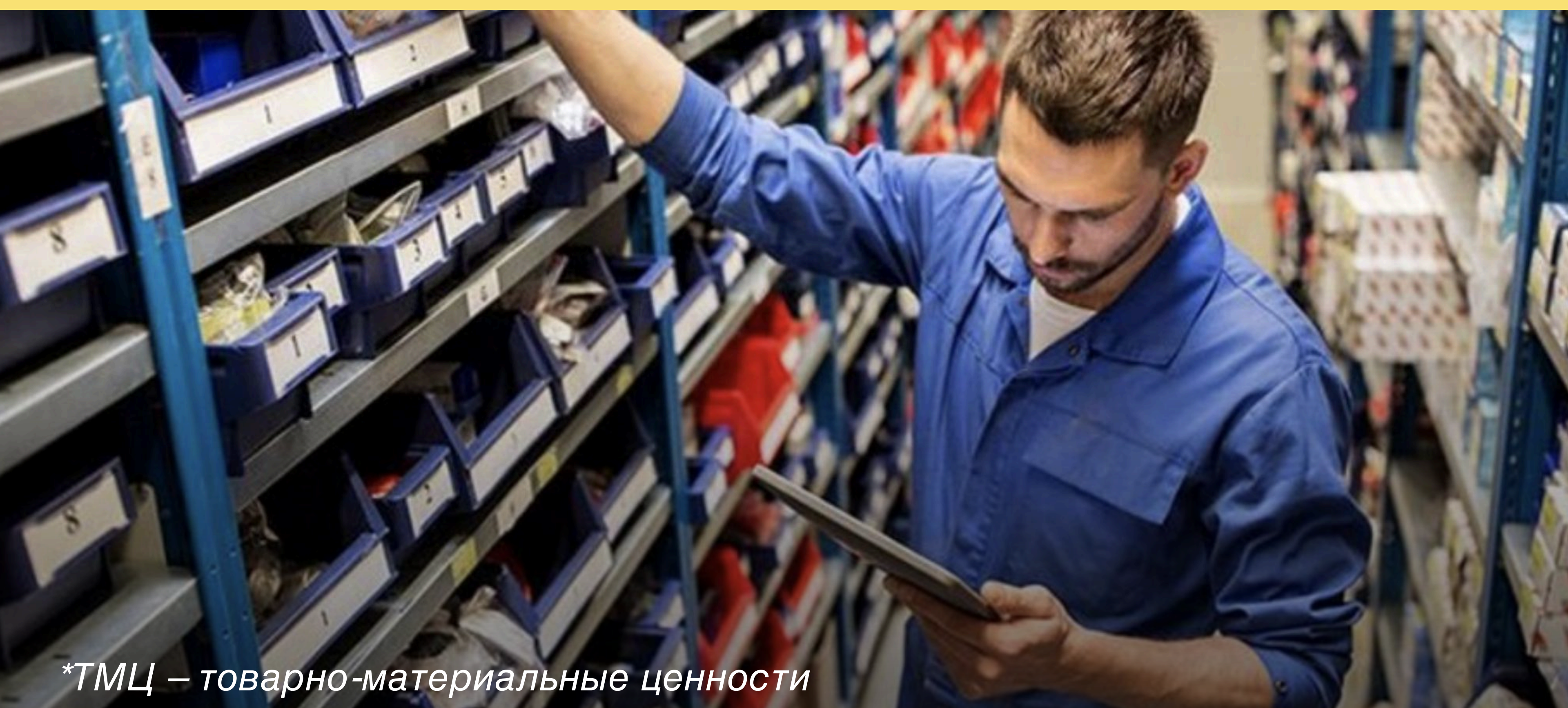


Управление складом и ТМЦ* в поддержку надежности



**ТМЦ – товарно-материальные ценности*

Программа тренинга

*Нужные ТМЦ в нужное время
в нужном месте!*

ПРОГРАММА ТРЕНИНГА

ТМЦ составляют значительную часть операционных расходов любого предприятия, а отсутствие необходимых ТМЦ в нужный момент влияет на производительность, надежность, моральный дух и финансовый результат

ЦЕЛИ И ЦЕННОСТЬ КУРСА

Слушатели смогут лучше понимать возможности повышения уровня надежности и эффективности ТОиР за счет оптимизации управления складом и ТМЦ.

ДЛЯ КОГО ЭТОТ КУРС

Для любого, кто связан с управлением складами и ТМЦ, в том числе, (но не ограничиваясь):

- менеджеры ТОиР
- управляющие складом
- закупки
- супервайзеры ТОиР
- координаторы ТОиР
- взаимодействующие со складами на постоянной основе

ВВЕДЕНИЕ

Цели и задачи курса
RORM – Результативное управление надежностью и ТОиР
Рабочие процессы
Определения

MASTER DATA – БАЗА ДАННЫХ

Что такое база данных?
Информационные поля в системе
Емкие описания
Принятые способы наименования
Другие поля

- BOM (спецификация)
- Информация для использования в будущем

Как собрать данные
Как управлять данными

КЛАССИФИКАЦИЯ ТМЦ

Критичность оборудования

- Что такое критичность
- Способ определения критичности
- Инструментарий

Критические ТМЦ
Страховой запас
ТМЦ умеренного риска
Не складирруемые ТМЦ

РЕШЕНИЕ О ПОМЕЩЕНИИ НА СКЛАД

Критерии принятия решений

УРОВНИ ЗАПАСОВ ТМЦ

Для новых ТМЦ
Текущий уровень
Мин \ Макс
Точки перезаказа
Страховой запас
Оптимальный размер заказа (EOQ)
Резервируемые ТМЦ

ОРГАНИЗАЦИЯ СКЛАДА

Места хранения ТМЦ

- Вертикальное хранилище
- Открытые стеллажи
- Закрытые шкафы
- Идентификация

Централизованный или Локальный склад?

Участки выдачи ТМЦ

Участки приемки ТМЦ

Участки сбора рем комплектов

Организация чистоты и порядка на складе

Торговые автоматы

Склады высокой плотности

УПРАВЛЕНИЕ ТМЦ

Выдача

Получение

Возврат

Запрос, заявка, закупка

Доступ на склад

Инвентаризация

Циклическая инвентаризация

Общая инвентаризация

I.R.A. – точность складских данных

Out of Stock

РЕМОНТИРУЕМЫЕ ТМЦ

Процесс

Закупки-Вендоры:

взаимодействие

Как управлять в CMMS

ПРОГРАММА КАЧЕСТВА

Процесс приемки

Лучшие практики хранения

Подшипники

Электрика/Электронные

компоненты

ГСМ

ПРОГРАММА ПРЕВЕНТИВНОГО ТО

Двигатели

Редукторы

Вращающиеся ТМЦ

ОТЧЕТЫ, КРІ, АНАЛИТИКА

Каталог

Тренды использования

Быстро обрачиваемые ТМЦ

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАПАСОВ

Повторяющиеся ТМЦ

Оборот ТМЦ

Быстрые

Медленные

Средние

Необорачиваемые

Устаревшие ТМЦ

Идентификация

Управление

БАЗОВЫЙ УЧЕТ

Расходы

ТМЦ на складе

ТМЦ под капитальные проекты

ЗАКУПКИ, КОНТРАКТЫ, ДОГОВОРЫ

Зона ответственности

Процесс утверждения

Закупочные карты

Контракты с поставщиками

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ВЕНДОРАМИ

Концепция групповых поставок

Консигнационные склады

Склады, управляемые производителями (VMI)